



Rapport financier de Planète Amazone pour la Grande Assemblée 2017 de l'AGMN

Contexte

A la fin de l'année 2015, à l'occasion de la COP 21, Planète Amazone a commencé à collecter des fonds pour l'organisation d'un grand événement au Brésil, rassemblant des représentants autochtones et non-autochtones, en accord avec le Cacique Raoni Metuktire. L'idée était de renforcer l'Alliance des Gardiens de Mère Nature qui venait de naître, le 28 novembre 2015, lors d'une Assemblée Constitutive dont a résulté un document de 17 propositions, soutenues par le Cacique Raoni, d'autres représentants autochtones qui étaient présents, et plusieurs ONGs.

Planète Amazone avait alors récolté **14 000 euros**. Cette première somme devait aider les Kayapo à organiser une assemblée internationale dans le village du Cacique Raoni. Plus d'argent devait être collecté par l'Instituto Raoni, Planète Amazone et d'autres ONG partenaires qui rejoindraient le projet et feraient grandir cette Alliance. Finalement, seule Planète Amazone a collecté plus de fonds pour la Grande Assemblée. **Cette somme initiale de 14 000 euros a été transférée à l'Instituto Raoni** suite à la signature d'une convention le 13 mai 2016 par le cacique Raoni Metuktire et le directeur de son institut Edson Araceli Santini ^{*Doc-01} indiquant que l'Instituto Raoni s'engageait à utiliser ces fonds pour l'organisation d'un événement au nom de l'Alliance des Gardiens de Mère Nature.

Planète Amazone avait aussi collecté des **fonds supplémentaires** avant la constitution de l'Alliance, à l'automne 2015, sur la plateforme en ligne HelloAsso, en faisant la promotion des événements qu'elle organisait pour la COP 21. Cela a donné une réserve de **11 791,34 euros**. Planète Amazone dédie cette somme à ses **actions en faveur de l'Alliance**, tels que des événements de taille modeste pour la promotion de l'Alliance, et d'autres opérations de communication.

En juin 2016, après une mission à Brasilia, Planète Amazone a lancé une **campagne de financement participatif avec le soutien du Cacique Raoni, de l'activiste Paul Watson, de l'acteur français Pierre Richard, des chanteurs français Bernard Lavilliers et Hugues Aufray, ainsi que de l'actuel ministre de l'environnement Nicolas Hulot**, pour lever des fonds pour aider à la réalisation de la Grande Assemblée. Cette campagne, intitulée 'Rejoignez les Gardiens de la Terre' a connu un succès historique sur la plateforme de collecte de dons associatifs en ligne HelloAsso et a été largement diffusée sur Facebook. Le succès de cette campagne est le vrai point de départ de ce projet, puisqu'il a conduit à l'organisation de la Grande Assemblée en octobre 2017. Ce rapport financier, qui évalue

29/12/2018

les recettes et les dépenses, établit un solde de l'argent collecté et utilisé par Planète Amazone pour la Grande Assemblée.

Remarque importante : **ce document ne retrace pas l'utilisation des fonds transmis par Planète Amazone à l'Instituto Raoni pour ce projet.** Ceux-ci doivent faire l'objet d'un rapport séparé de la part de l'Instituto Raoni, qui combiné à celui-ci, établira le solde global pour ce projet. A notre connaissance, aucun autre partenaire à part Planète Amazone et l'Instituto Raoni n'a engagé de fonds dans ce projet, la FUNAI ayant apporté un soutien logistique (mise à disposition de véhicule), l'APIB et MIDIA Ninja un soutien en communication.

Résumé des comptes

Le travail de comptabilité pour le projet de Grande Assemblée de l'Alliance des Gardiens de Mère Nature nécessitait **l'analyse des comptes bancaire et du registre de caisse de Planète Amazone pour les années 2016 et 2017.** Ils sont établis après la date du 31 décembre 2017. Une attention particulière a été donnée aux créances et dettes toujours en cours. La comptabilité est établie en euros (EUR) parce que c'est la monnaie dans laquelle sont libellés les comptes bancaires. Les transactions en liquide utilisant le Real Brésilien (BRL) ont été reconverties en euro, en utilisant le taux de change spécifique à la date de chaque opération.

Les comptes ont établi les montant globaux de **233 188,09 euros de produits et 186 071,43 euros de charges**, ce qui donne un **solde positif de 47 116,66 euros.**

Il revient au Comité Exécutif de l'Alliance de décider de l'utilisation ultérieure de ce solde positif en coordination avec Planète Amazone. La loi française impose cependant que cette somme restante soit dépensée par Planète Amazone. Les fonds récoltés par un financement participatif ouvrant à la réduction d'impôts sur le revenu en France ne peuvent en effet pas être transférés.

L'analyse des comptes a permis d'établir la distribution suivante concernant les postes principaux du budget initial :

	Produits	Charges	Solde
Collecte de fonds	224 143,00 €		224 143,00 €
Gestion du financement participatif		14 936,34 €	-14 936,34 €
Rémunérations	8 822,09 €	30 588,29 €	-21 766,20 €
Dépenses générales		5 613,81 €	-5 613,81 €
Missions préparatoires	223,00 €	22 685,53 €	-22 462,53 €
Tenue de la Grande Assemblée		112 247,46 €	-112 247,46 €
TOTAL GENERAL	233 188,09 €	186 071,43 €	47 116,66 €

29/12/2018

Produits à recevoir, charges à payer et provisions sur charges

Le résumé des comptes prend en considération les produits à recevoir et les charges à payer, ainsi que les provisions sur charges. En effet, à la fin 2017, les comptes sont arrêtés alors que d'autres mouvements doivent intervenir concernant le projet. En voici le détail.

Les produits à recevoir concernent les subventions qui n'ont pas été perçues pour les employées de Planète Amazone. Ces subventions concernent le dispositif des emplois aidés en France.

Les charges à payer concernent les remboursements encore dus aux avances de frais des participants à la grande assemblée. Sont concernées 3 personnes :

- Mathieu Bonnet, vice-président de Planète Amazone ;
- Leandro Varison, prestataire de service pour la préparation de la Grande Assemblée ;
- Coline Nageli, volontaire à la Grande Assemblée.

Les frais de ces personnes concernent différents postes de dépenses, et ont été répartis dans le détail des comptes qui apparaît dans les pages suivantes de ce rapport.

Par ailleurs, trois postes principaux nécessitent une provision sur charges, évaluées en absence de facture reçue à la fin 2017. Cela concerne le budget des contreparties encore à produire et expédier aux donateurs de la campagne de financement participatif, la rémunération de Leandro Varison pour ses services lors de la préparation de la Grande Assemblée, et le paiement du commissaire aux comptes pour les années 2016 et 2017.

Ces éléments sont résumés dans le tableau suivant :

Produits à recevoir	Produits	Charges
Subventions à recevoir	1 291,36 €	
Charges à payer		
Mathieu Bonnet		1 510,88 €
Leandro Varison		362,80 €
Coline Nageli		71,57 €
Total des charges à payer		1 945,25 €
Provisions sur charges		
Coût des contreparties restantes		12 000 €
Commissaire aux comptes		3 600,00 €
Prestataire		1 950,00 €
Total des provisions sur charges		17 550,00 €
Impact total sur les comptes	1 291,36 €	19 495,25 €

29/12/2018

Détail

Collecte de fonds et financement participatif (crowdfunding)

La collecte de fond comprend 2 parties :

- une campagne de financement participatif, lancée le 20 juin 2016 et achevée le 5 septembre 2016 ;
- des dons récoltés après l'opération de financement participatif, sous forme de chèques.

Donc, l'argent récolté par Planète Amazone provient uniquement de **dons privés**, de la part de personnes convaincues de l'importance du projet. Des contreparties sont dues aux participants de l'appel à financement participatif à la hauteur du montant qu'ils ont engagé. Planète Amazone a déjà envoyé les contreparties adossées aux participations les plus élevées. Il s'agissait de **peintures sur toiles**, l'une du célèbre artiste **Banksy**, pour une participation de 12 000 euros, et 19 toiles de **Monsieur B.**, pour des participations d'au moins 1 000 euros.

Les autres contreparties doivent encore être livrées aux donateurs. L'une d'elles est un film documentaire qui a nécessité la présence d'une équipe de tournage pendant la Grande Assemblée. Le coût lié au transport, à l'hébergement et aux repas de l'équipe de tournage a été pris en charge par Planète Amazone. Un budget prévisionnel de 12 000 euros a été affecté à la production des contreparties restantes.

Pour l'appel au financement participatif de la plateforme HelloAsso, il a été fait appel à un prestataire, qui a établi un contrat avec Planète Amazone pour le montage des spots de la campagne et l'édition du logo de l'Alliance.

Voici, en 2 tableaux, les opérations relatives à collecte de fonds et au financement participatif :

Collecte de fonds	Produits
Dons financement participatif– CB en ligne	213 205,00 €
Dons financement participatif – Chèques	10 098,00 €
Dons financement participatif– Virements	30,00 €
Total financement participatif	223 333,00 €
Dons hors financement participatif – Chèques	810,00 €
TOTAL DES DONNS	224 143,00 €

29/12/2018

Dépenses liées au financement participatif	Charges
Rémunération des partenaires	1 800,00 €
Fabrication des contreparties	895,00 €
Coût des contreparties restantes	12 000,00 €
Frais postaux expédition des contreparties	241,34 €
TOTAL DES DEPENSES DE CROWDFUNDING	14 936,34 €

Salaires et rémunération des prestataires

La préparation de la Grande Assemblée a nécessité l'embauche d'une équipe. En premier lieu, **Marie-Christine Peixoto** a rejoint Planète Amazone pour un stage de 6 mois destiné à aider pour la campagne de financement participatif, suivre le processus de recrutement et participer à la première mission préparatoire de 2017 au Brésil.

En octobre 2016, Planète Amazone a ouvert un poste à plein temps de chef de projet avec l'embauche de **Véronique Appert**, qui est malheureusement partie en novembre 2016 et n'a été remplacée qu'en janvier 2017 par **Constance Gard**, dont le contrat a pris fin en septembre 2017.

Un second poste d'assistant chef de projet à temps partiel a été créé avec l'arrivée d'**Aline Penatti** en novembre 2016, qui est partie en mars 2017, et a été remplacée à temps plein en juin 2017 par **Irène Estevens**, dont le contrat s'est terminé en octobre 2017.

Les contrats de Mmes Gard et Estevens étaient des contrats aidés qui donnaient lieu à des subventions de la part des autorités françaises. Ceci a limité le coût de l'équipe.

Leandro Varison, de l'ONG France Libertés, a été rémunéré pour aider à la finalisation de l'organisation logistique de la Grande Assemblée et pour participer à la Grande Assemblée en tant que spécialiste des droits des peuples autochtones.

En plus de l'équipe rémunérée, **Gert-Peter Bruch**, président de Planète Amazone a assuré la coordination générale de l'organisation de la Grande Assemblée de l'AGMN et géré l'équipe depuis le début du projet. De plus, il a offert ses images, ses compétences et son travail de réalisateur, cadreur et monteur pour les films promotionnels qui ont permis de récolter les fonds à travers l'appel au financement participatif et ont généré plus de 5 millions de vues. **Mathieu Bonnet**, vice-président de Planète Amazone a rejoint l'équipe à temps plein à partir du mois d'avril 2017, en tant que coordinateur général-adjoint de la Grande Assemblée. Ils ont tous deux travaillé bénévolement.

29/12/2018

Voici la table résumant les rémunérations engagées :

Rémunérations	Recettes	Dépenses	Solde
Chef de projet	6 891,00 €	14 572,76 €	-7 681,76 €
Chargé de projet	1 931,09 €	10 420,83 €	-8 489,74 €
Stagiaire		3 644,70 €	-3 644,70 €
Prestataire		1 950,00 €	-1 950,00 €
TOTAL REMUNERATIONS	8 822,09 €	30 588,29 €	-21 766,20 €

Dépenses générales

Durant la préparation de la Grande Assemblée, Planète Amazone a dû assumer des dépenses d'ordre général induites par la conduite du projet.

De nombreuses télécommunications ont été faites pour entrer en contact avec les partenaires, membres de l'Alliance, nouveaux membres potentiels et d'autres intermédiaires.

Planète Amazone a aussi dû envoyer du courrier administratif pour la gestion de ses employés.

Le poste de communication comprend le paiement des services techniques pour le site internet de l'Alliance. L'idée initiale était d'avoir un serveur robuste pour pouvoir lancer une pétition à partir du nouveau texte issu de la Grande Assemblée. Bien que ce lancement de pétition n'ait pas pu se faire pour le moment, il reste possible sans engager de coût supplémentaire, les sommes engagées permettant en effet au site de se maintenir pour un an.

Le poste de communication comprend également l'enregistrement légal du logo de l'Alliance, afin de le protéger de toute utilisation malveillante.

Planète Amazone a aussi dû ouvrir un compte bancaire séparé pour gérer séparément les fonds issus du financement participatif. Ceci a entraîné des frais mensuels.

Enfin, afin de faire valider les comptes de la grande assemblée, Planète Amazone doit faire appel à un expert-comptable, puis à un commissaire aux comptes. Ce dernier est obligatoire depuis que la collecte de fonds a dépassé la limite légale des 153 000 euros, à compter de l'année 2016. Le commissaire aux compte étant nommé pour 6 ans, Planète Amazone assurera son coût à partir de 2018.

29/12/2018

Voici le tableau résumant les coûts d'ordre général :

Dépenses générales	Dépenses
Télécommunications	503,84 €
Frais postaux	11,21 €
Frais de communication	1 301,98 €
Frais bancaires	196,78 €
Commissaire aux comptes (2016-2017)	3 600,00 €
TOTAL DES DEPENSES GENERALES	5 613,81 €

Missions préparatoires

Il y a eu 7 missions préparatoires pour la Grande Assemblée. 3 au Brésil, 3 en Suisse et 1 aux Etats-Unis.

La première mission, au Brésil en août 2016, a permis à Planète Amazone de faire un rapport direct au Cacique Raoni de la campagne de financement participatif, de filmer ses messages de remerciements, d'établir un planning avec lui et d'autres caciques de son territoire. Elle devait aussi permettre à Planète Amazone de s'assurer du soutien d'autres peuples autochtones brésiliens de la région du Xingu, à l'occasion de la cérémonie du **Kuarup en terre Yawalapiti**, toutefois, le Cacique Raoni a renoncé à se rendre au Kuarup à cause de l'interférence de quelques personnes y assistant qui étaient opposées au projet.

La seconde mission, à Genève en septembre 2016, a permis d'entrer en contact directement avec **Victoria Tauli Corpuz, Rapporteuse Spéciale de l'ONU sur les Droits des Peuples Autochtones** et de recueillir son soutien de principe (soutien qui ne s'est pas confirmé par la suite). Alors qu'avait lieu la 33e session du Conseil des Droits de l'Homme de l'ONU, d'autres contacts ont été établis avec des représentants autochtones et des ONGs, notamment avec Sônia Guajajara, porte-parole de l'APIB, qui est devenu l'un des partenaires de la Grande Assemblée.

La troisième mission, en février 2017, a permis de rencontrer davantage de partenaires potentiels au Brésil, dans 3 villes différentes : Brasilia, Goiás et Rio de Janeiro. Après une réunion avec une vingtaine de représentants du peuple Kayapo, Planète Amazone a également participé avec des délégués du cacique Raoni à des rendez-vous avec les autorités locales ^{*Doc-02}.

La quatrième mission, au Brésil en avril 2017, a permis de confirmer ces partenariats à Brasilia et de rencontrer les représentants des ambassades de 12 pays différents pour obtenir leur soutien pour l'évènement principal. Cette mission a notamment confirmé le partenariat avec l'APIB ^{*Doc-03}.

29/12/2018

La cinquième mission, à Lausanne en juin 2017, avait pour but d'établir un contact direct avec le Cacique **Davi Kopenawa**, du peuple Yanomami, l'un des initiateurs de l'Alliance des Gardiens de Mère Nature, qui était invité par les ONGs suisses Nice Future et Aquaverde. Un partenariat a été établi avec ces deux ONGs. Nice Future a également offert à Planète Amazone le remboursement du billet de train de Gert-Peter Bruch, en guise de participation à la Grande Assemblée.

La sixième mission, au Etats-Unis en août 2017, avait pour but de recueillir le soutien de **Paul Watson**, fondateur de la **Sea Shepherd Conservation Society**, également membre de l'Alliance et contributeur au texte constitutif de 2015. Obtenir ses conseils et bénéficier de son réseau a été utile pour l'organisation de la Grande Assemblée. De nouveaux spots promotionnels ont également été tournés. Cette mission devait aussi permettre à Planète Amazone de rencontrer Tom Goltooth, président de Environmental Indigenous Network et membre fondateur de l'Alliance pour préparer la Grande Assemblée, mais cette rencontre a finalement été annulée.

Enfin, la septième mission, à Lausanne en septembre 2017 a permis à Planète Amazone de travailler directement avec le Cacique **Almir Narayamoga**, du peuple Surui à sa participation à la Grande Assemblée, suite à une invitation personnelle du cacique Raoni. Grâce à cette rencontre et au soutien d'Aquaverde et Nice Future, lui et quatre représentants de son peuple ont participé à la Grande Assemblée.

Marciano Rodrigues de l'APIB a effectué deux missions pour sceller des partenariats avec les soutiens réguliers de l'organisation. L'une en août 2017, l'autre en septembre 2017. Certaines de ses dépenses doivent encore être détaillées car leurs justificatifs ne nous sont pas parvenus dans les délais, bien que cet engagement ait été conclu par contrats.

Voici le tableau résumant les recettes et dépenses des missions préparatoires :

Missions préparatoires	Recettes	Dépenses	Solde
Mission 01 : Brésil, 08/2016		6 220,67 €	-6 220,67 €
Mission 02 : Genève, 09/2016		437,82 €	-437,82 €
Mission 03 : Brésil, 02/2017		7 985,27 €	-7 985,27 €
Mission 04 : Brésil, 04/2017		4 985,21 €	-4 985,21 €
Mission 05 : Suisse, 06/2017	223,00 €	229,44 €	-6,44 €
Mission 06 : Etats-Unis, 08/2017		1 227,32 €	-1 227,32 €
Mission 07 : Suisse, 09/2017		176,40 €	-176,40 €
Missions des partenaires		1 423,40 €	-1 423,40 €
TOTAL MISSIONS PREPARATOIRES	223,00 €	22 685,53 €	-22 462,53 €

La tenue de la Grande Assemblée

La Grande Assemblée 2017 de l'AGMN s'est tenue en plusieurs étapes d'organisation. En premier lieu, l'équipe de Planète Amazone s'est rassemblée à partir du 1^{er} octobre 2017 à la Casa de Retiro, un lieu de résidence à Brasilia comprenant des chambres, un réfectoire et des salles de travail. Puis, l'équipe a commencé à accueillir les invités internationaux dans ce même lieu. Le 10 octobre, tout le monde a été acheminé au Centre Vicente Cañas, où la Grande Assemblée a eu lieu. Le 16, la plupart des représentants autochtones étrangers et quelques représentants autochtones brésiliens ont tenu une conférence de presse à la CONTAG, à Brasilia, pour présenter le résultat du travail de l'Assemblée. Après quoi, Planète Amazone s'est chargée de raccompagner progressivement les invités internationaux à l'aéroport jusqu'au matin du 18 octobre.

Dans le tableau ci-dessous, nous séparons les coûts de déplacement, hébergement et restauration en plusieurs groupes significatifs. Sont en effet venus au Centre Vicente Cañas près de 150 autochtones brésiliens, 28 représentants autochtones non-brésiliens, 4 spécialistes internationaux, 4 personnes de l'équipe de Planète Amazone, et 6 volontaires, 11 personnes de nos partenaires et 4 interprètes. Une police d'assurance a aussi dû être réservée pour le voyage de certains représentants autochtones internationaux.

A la Casa de Retiro, la réservation des espaces de travail pour la finalisation du travail préparatoire a entraîné un coût de location. Ce même travail a entraîné l'achat de matériel et de fournitures de bureau, ainsi que le paiement pour l'impression de documents. Quelques frais médicaux ont été engagés, en particulier pour le cacique Aritana Yawalapiti, qui avait besoin d'un tensiomètre.

Enfin, les dépenses locales, faites en Real brésilien, par carte bancaire ou en liquide, ont entraîné des coûts de conversion bancaires entre l'Euro et le Real.

29/12/2018

Voici le tableau résumant les dépenses pour l'évènement principal, au Brésil :

Tenue de la Grande Assemblée	Dépenses
Déplacement autochtones brésiliens	26 703,85 €
Déplacement autochtones internationaux	55 289,71 €
Déplacement spécialistes internationaux	2 167,14 €
Déplacement équipe Planète Amazone	4 657,59 €
Déplacement volontaires et interprètes	1 207,11 €
Hébergement invités	15 260,29 €
Hébergement spécialistes internationaux	585,33 €
Hébergement équipe Planète Amazone	665,14 €
Hébergement volontaires et interprètes	2 622,16 €
Restauration supplémentaire invités	972,68 €
Restauration supplémentaire équipe PA	460,90 €
Restauration supplémentaire volontaires	26,92 €
location d'espace de travail	370,93 €
Matériel, fournitures de bureau, impressions	283,51 €
Frais de santé	52,79 €
Assurances	546,50 €
Services bancaires	374,89 €
TOTAL GRANDE ASSEMBLEE	112 247,46 €

29/12/2018

Economies (estimations)

La gestion de Planète Amazone a permis à l'Alliance des Gardiens de Mère Nature de réaliser des économies substantielles. Alors que toutes les simulations tendaient vers un solde négatif (endettement), Planète Amazone est parvenue, avec beaucoup d'efforts et de sollicitations, à un résultat positif à la fin du projet. Voici un rappel des apports.

12 personnes ont payé leur billet d'avion pour se rendre à Brasilia afin d'apporter leur contribution à la Grande assemblée de l'AGMN (l'hébergement, le transport et les repas sur place étaient pris en charge) :

- 6 bénévoles
- 6 membres du comité stratégique, conseillers et interprète.

On peut estimer cette économie à plus de 10 000 €.

Les tarifs des transports et de l'hébergement sur place ont donné lieu à des négociations qui ont permis de réaliser environ 4 000 euros d'économie.

Le local de Planète Amazone, situé au centre de Paris, a été mis à disposition de l'AGMN à temps plein pendant 14 mois pour accueillir la stagiaire et les salariés embauchés pour ce projet, ce qui, à nouveau, représente une économie de plus de 10 000 €.

Sur la base du SMIC, le temps de travail offert par les membres directeurs de Planète Amazone équivaut à plus de 25 000 €. Lors de la campagne de financement participatif, les membres de Planète Amazone ont aussi mis bénévolement à contribution leurs compétences en rédaction, réalisation audiovisuelle, conception graphique, mise en page, édition de pages internet, community manager, etc.

Les missions bénévoles effectuées par Planète Amazone ou sollicitées auprès de professionnels issus de son réseau en matière de réalisation audiovisuelle, prise de vue, prise de son, montage, graphisme, traduction, rédaction... pour soutenir l'AGMN et préparer la Grande Assemblée ont permis d'économiser au moins 20 000 €.

Enfin, s'il devait être chiffré, le travail gracieux des 6 bénévoles de Planète Amazone (logistique) et des 9 bénévoles de MIDIA NINJA (communication), celui des membres de Planète Amazone et de l'APIB, celui des conseillers, soit 26 personnes au total, correspondrait à la somme de 5460 € en se basant sur un forfait jour de 30 € / jour / personne.

Au total, grâce à l'investissement et aux sacrifices de nombreux bénévoles et militants, c'est près de 75 000 € qui ont été économisés.

29/12/2018

Voici le tableau résumant les économies estimées :

	Prix
Estimations des économies	
Transports aériens	10 000,00 €
Transports locaux et hébergement	4 000,00 €
Location d'un lieu de travail à Paris	10 000,00 €
Salaire minimum pour le travail offert	25 000,00 €
Bénévolat pour travaux et missions diverses	20 000,00 €
Travail des bénévoles lors de la Grande Assemblée.	5 640,00 €
TOTAL DES ESTIMATIONS	74 640,00 €

Conclusion

Après plusieurs reports et modifications dus notamment au contexte politique particulièrement délétère au Brésil, et en raison de la défaillance ou du manque de partenaires, Planète Amazone a dû assumer quasiment seule la préparation, l'organisation et la gestion de ce projet d'envergure internationale, au-delà de certaines franchises oppositions. Malgré tout, ce rapport montre que nous avons su relever le défi et notre gestion, qui se conclut par un solde positif de plus de 48 000 €, permet à l'Alliance de Gardiens de Mère Nature de regarder vers l'avenir.

Annexes :

Doc-01 : Convention établie avec l'Instituto Raoni pour le versement de 14 000 euros.

Doc-02 : Rapport de mission de février 2017 au Brésil.

Doc-03 : Rapport de mission d'avril 2017 au Brésil.